

in Kooperation mit

Finanzgruppe
Nord-Ostdeutsche
Sparkassenakademie

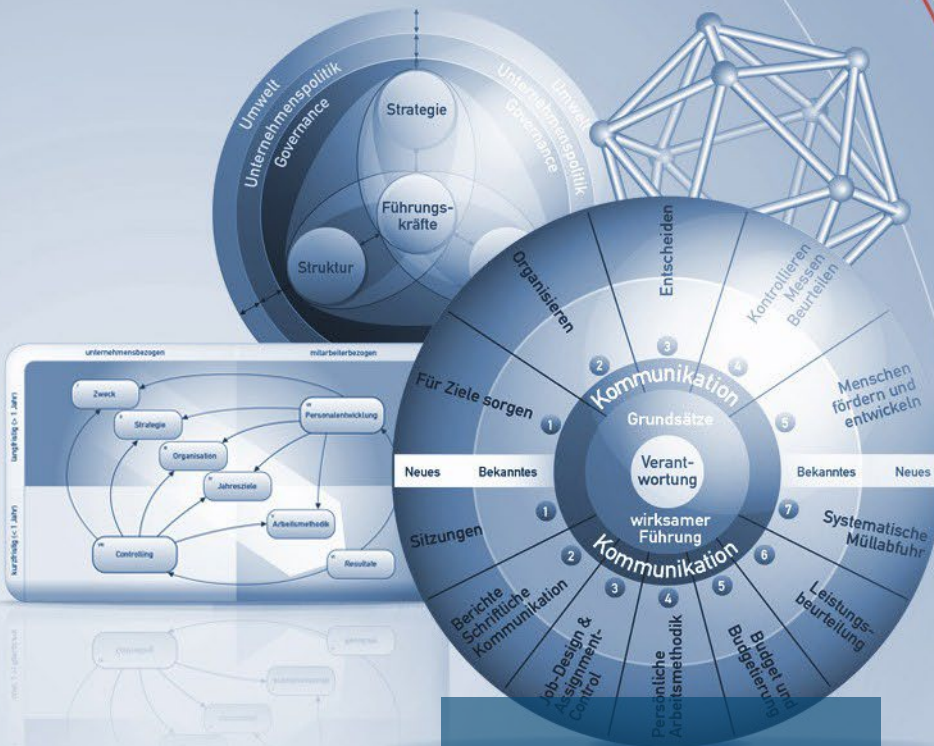
malikacademy

«Managing People»

Malik Effective Managing and Performing

H. Malik

Heinz von Foerster, Kybernetiker und Philosoph
«In jedem Augenblick unseres Lebens
sind wir frei, auf die Zukunft hin
zu handeln, die wir uns wünschen.»



Malik ManagementSystems®

Das 5-monatige Lernprogramm

e-Effective Managing and Performing – EMP «Managing People»

Das Blended Learning Programm für die wirksame Führung von Mitarbeitern

Was und Warum?

Die meisten Manager gelangen in ihre neuen Positionen, weil sie ihre Sachaufgaben in Verwaltung, Produktion, Marketing oder Controlling immer mit Bravour erledigt haben. Dann stehen sie allerdings vor Aufgaben, deren Erledigung sie nie gelernt haben; sei es im Bereich der Führung und Förderung von Mitarbeitern, bei der Konfliktbewältigung, bei der Leitung von Sitzungen, der Formulierung von Zielen oder der täglich anstehenden Kontrolle von Leistung und Ergebnis. Dass man diese Dinge lernen kann, haben sie gehört, der Alltag lässt ihnen aber viel zu wenig Zeit, um sich ausführlich damit zu beschäftigen.

Ziel

Die Teilnehmer kennen die wichtigsten Aufgaben und Werkzeuge Richtigen und Guten Managements. Sie setzen die Grundlagen der Konfliktlösung, des Präsentierens und Verhandeln in ihrem Arbeitsalltag wirksam ein.

Was ist zu tun?

Das Programm wird im Selbststudium absolviert und gliedert sich in drei Phasen:

1. Vorbereitung
2. Bearbeitung der Online-Module
3. Abschlusstest

Dies geschieht berufsbegleitend und – dank online bereitgestellter Wissensmodule und lückenloser Online-Betreuung – **so flexibel wie möglich, zu jeder Zeit, an jedem Ort.**

Über die gesamte Dauer des Programms werden die Teilnehmer von ausgebildeten Tutoren begleitet, die Rückmeldung zu Lern- und Umsetzungsstand geben. Für den Transfer des Gelernten lösen die Teilnehmer in jedem Modul spezielle Aufgaben. Sie bearbeiten sie mit Hilfe online bereitgestellter Checklisten und Tools unmittelbar in ihrem Arbeitsalltag. Anschließend diskutieren sie diese in den Themenforen der Lernplattform. Nach erfolgreichem Bestehen des Abschlusstests haben sie die Möglichkeit, eine optional angebotene Zertifikatsprüfung zu absolvieren.

Woran sich der Erfolg zeigt

Nach der Ausbildung beherrschen die Absolventen die wichtigsten Aufgaben und Werkzeuge des Managements und können sie in ihrem Arbeitsalltag wirksam einsetzen – ohne nachfragen zu müssen. Sie haben den Schritt vom «Kennen» zum «Können» vollzogen und damit echte Managementkompetenz erworben.

Teilnehmerkreis

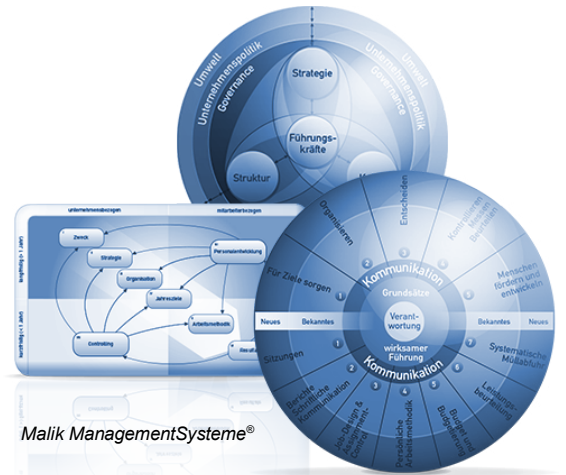
Teamleiter, Projektleiter und alle Manager, die mit der Führung von Mitarbeitern befasst sind und ihre Wirksamkeit und Kompetenz im Management deutlich erhöhen, bessere Ergebnisse erzielen und gute Voraussetzungen für die erfolgreiche Karriere schaffen möchten – in allen Organisationen.

Begleitende Seminarmedien

Zusätzlich zur Teilnahme am E-Learning Programm erhalten die Teilnehmer das Buch «Führen Leisten Leben» von Prof. Dr. Fredmund Malik.



«Führen Leisten Leben – wirksames Management für eine neue Zeit», auch als Hörbuch erhältlich



Programm-Inhalt

Das Programm besteht aus 13 Modulen:

1. Führen mit Zielen
2. Selbstorganisation
3. Planung
4. Kontrolle
5. Probleme lösen
6. Sitzungen leiten
7. Leistungswille
8. Zusammenarbeiten
9. Präsentieren
10. Verhandeln
11. Gespräche führen
12. Konfliktmanagement
13. Vorgesetzte und Kollegen managen

Aufbau der Module Jedes der 13 Module besteht aus drei Elementen:

- 1. Videovortrag** Der Videovortrag dauert 10 bis 12 Minuten. Er gibt eine Einführung und stellt die wesentlichen inhaltlichen Elemente vor.
- 2. Web Based Training (WBT)** Ein Web Based Training vermittelt die Inhalte in Text und Bild sowie in einer Vielzahl interaktiver Übungen.
- 3. Selbsttest** In einem Selbsttest werden die im Modul behandelten Inhalte abgefragt. Damit ist ein aktuelles Feedback über den derzeitigen Wissensstand möglich.

Preis

Auf Anfrage

Buchung

malik-management.com/de/e-learning/emp

Programmablauf

Betreuung durch Online-Tutoren			
Kick-off Meeting	Module 1–13: Bearbeitung der Management-Module des Programms	Online-Test inkl. Vorbereitung	Optional: Abschlussprüfung
Face to face Präsenz	Selbstlernen online	Selbstlernen online	Face to face Präsenz
Medium: Präsenzveranstaltung in Berlin	Medium: 13 Module Begleitbuch «Führen Leisten Leben» von Prof. Dr. Fredmund Malik	Medium: Online-Abschlusstest	Medium: Präsenzveranstaltung
1 Tag	5 Monate	2 Wochen	1 Tag

«Blended Learning gestaltet eine wirksame Weiterbildung über die zur Verfügung stehende Zeit, so dass das notwendige Wissen sehr schnell erworben wird und die Umsetzung im eigenen Arbeitsumfeld sofort wirksam wird. Der systematische Wechsel Arbeiten – Lernen sorgt so für den ausschlaggebenden persönlichen Lerntransfer und für Reflektion.»

Barbara Lechtenfeld

Malik St. Gallen, Zürich, Wien, Berlin, London, Shanghai, Beijing, Toronto

Funktionierende Organisationen – wirksame Führungskräfte

Mit internationalen Niederlassungen und Partnerschafts-Netzwerken ist Malik die führende Wissens-Organisation für ganzheitliches Management, Leadership und Governance sowie die erste Adresse für Führungskräfte, die sich in der Anwendung ganzheitlicher Top ManagementSysteme für das Meistern von Komplexität ausbilden, beraten, unterstützen und coachen lassen. Wirtschaftsunternehmen, Non-Profit-Organisationen und öffentliche Institutionen lassen ihre General ManagementSysteme bei uns massschneidern.

Eine einzigartige Methodenkombination von Management Consulting, -Education und -Training, von Change Management, HR-

und Organizational Development und individuellem Coaching sowie gänzlich neuen Methoden wie der Sensitivitätsmodellierung ermöglicht durchschlagende Ergebnisse für die heutigen Managementfragen in kürzester Zeit. Zentral ist die Malik Super-Synteegrations-Methode® für die Vervielfachung der Führungswirkung auf der Topmanagement-Ebene.

Hinter unseren Lösungen stehen mehr als 30 Jahre Forschung und Anwendung auf dem Gebiet des General Management komplexer Systeme und des Funktionierens von Organisationen. Fundament sind die Komplexitätswissenschaften Kybernetik, Systemik und Bionik. Mehr zum Unternehmen und unseren Lösungen auf unserer Webseite malik-management.com

MMS Malik ManagementSysteme®:

Die Master Controls für das zuverlässige Funktionieren – das modulare Universal-Betriebssystem für jede Organisation

1. Central Performance Controls®

(CPC®): Die entscheidenden Variablen für das zuverlässige Steuern des Unternehmenserfolges.

2. Malik Alleinstellungs-Strategie

(MAS): Für punktgenaues Erkennen der echten Stärken für die dynamische Spezialisierung des Unternehmens.

3. Malik Sensitivitätsmodell®:

Erkennen der kybernetischen Regulierungsgesetze und Stellhebel des Systems für dessen Lenkung und das Simulieren von Eingriffen und ihren Nebenwirkungen.

4. Malik® Bionic Systems Analysis:

Für das Finden der inneren Gesetzmässigkeiten und System-Dynamik.

5. Malik Strategy Intelligence

Program® (PIMS/MSIP):

25 000 Geschäftsjahre quantifizierter Erfahrungsdaten für die richtigen Strategien sowie Benchmarking für die Wirtschaft des 21. Jahrhunderts.

6. Malik SuperSynteegration®:

Das revolutionäre Kommunikations-Tool für die schwierigsten Phasen des Problemlösens: Maximale Wissensnutzung, Meinungs- und Willensbildung mit Opinion Leaders in 3 ½ Tagen.

7. Malik Operations Room®:

Für Real-Time Control, Intelligenz-Verstärkung, Decision Making Environment, für jederzeitige Übersicht und sofortige Aktion.

8. Malik Viable System Model®

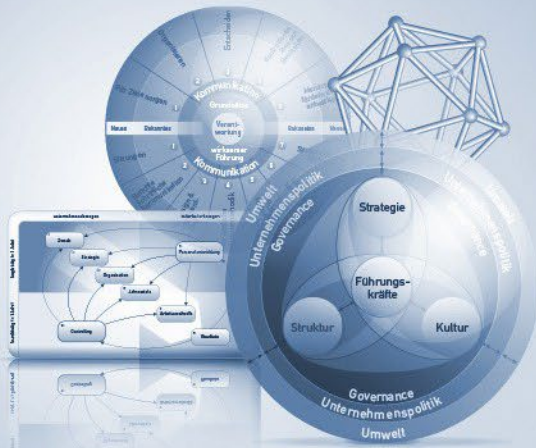
(VSM®): The Brain of the Firm® – Neurowissenschaft praktisch gemacht für die Unternehmenslenkung.

9. Ecopolicy®:

Spielend vernetzt denken und handeln lernen in wenigen Tagen. Das revolutionäre Training für das Verstehen von Komplexität, Dynamik und Vernetzung.

10. Malik e-Learning:

Für orts- und zeitflexibles Training des Malik Management Systems mit Sofort-Anwendung.



Malik ManagementSystems®

Malik Academy · St. Gallen · Zürich · Wien · Berlin · London · Toronto · Beijing · Shanghai

Geltenwilenstrasse 16 · 9001 St. Gallen, Schweiz · T +41 71 274 35 00
 academy@malik-management.com · malik-management.com