

2024

ENTWICKLUNGSPROGRAMM ZUR FÜHRUNGSKRAFT



Finanzgruppe
Nord-Ostdeutsche Sparkassenakademie

Qualifizierung für Führungskräfte



Für Mitarbeiter/innen, die vor der Übernahme erster Führungsaufgaben stehen bzw. bereits seit einiger Zeit Führungsaufgaben übernommen haben, bieten wir das Entwicklungsprogramm zur Führungskraft als Qualifizierungsmaßnahme an.

Grundsätzlich können alle Bausteine flexibel entsprechend der individuellen Bedürfnisse der Teilnehmer/innen zusammengestellt werden. Wir empfehlen den Besuch aller Bausteine, sofern nicht bereits entsprechende Kenntnisse vorliegen. Der Besuch der Entwicklungsreihe zur Führungskraft wird zertifiziert.

Sie erhöhen den Nutzen für Ihre Teilnehmer/innen, wenn Sie diesen Mentoren zur Seite stellen. Als Mentor oder Coach kommen erfahrene Führungskräfte bzw. Trainer/innen der Sparkassen oder der Sparkassenakademie in Frage. Optimal vor Beginn des Entwicklungsprogramms ist der Besuch des Orientierungstages „Perspektive Führung“.

Alle Seminare bieten wir auch Inhouse an.

Seminarreihe Entwicklungsprogramm für Führungsnachwuchskräfte

Die Kombination von mind. 3 Seminar-Bausteinen führt zum Zertifikat



Entwicklungsprogramm zur Führungskraft

Grundlagen

Baustein I

Neu in der Führungsfunktion - Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Dauer: 2 Tage

20. – 21.03.2024 Kiel V-064807
25. – 26.04.2024 Potsdam V-064809
09. – 09.10.2024 Potsdam V-064811

Baustein II

Führung bedeutet Gespräche führen

Dauer: 3 Tage

04. – 06.06.2024 Kiel V-064813
26. – 28.06.2024 Potsdam V-064815

Baustein III

Konflikte klären – Führung stärken

Dauer: 3 Tage

15. – 17.07.2024 Kiel V-064817
02. – 04.09.2024 Potsdam V-064819

Baustein IV

Die Führungskraft und das Team

Dauer: 3 Tage

14. – 16.10.2024 Kiel V-064821
06. – 08.11.2024 Potsdam V-064823

Baustein V

Komplexität Im Führungsalltag

Dauer: 2 Tage

21. – 22.11.2024 Kiel V-064825
04. – 05.12.2024 Potsdam V-064827

Coaching

Empfehlung

Vorbereitend

**Potenzialanalyse „Führung“ (PA 4)/
Orientierungsalltag „Perspektive Führung“**

Dauer: 1 Tag

20.03.2024 Potsdam V-067413
26.09.2024 Potsdam V-067421

Online-Kurs-S-Führung

V-05919

Inhouse Angebot: Fachseminar Führung

P-00449
Kompakt in 10 Tagen auf Anfrage



Seminarbaustein

Neu in der Führungsfunktion Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Ihre Trainerin



Heike von Truczynski

Ziel:

Gestern Kollege heute Chef - Sie setzen sich mit Ihrer neuen Rolle als Führungskraft auseinander.
Sie lernen die Faktoren wirksamer Führung kennen und lernen Ihre Mitarbeiter situativ und zielbezogen zu führen.
Sie können die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe gestalten.

Inhalte

- Anforderungen an eine Führungspersönlichkeit
- Selbstführung - Mitarbeiterführung – Systemführung
- Aufgaben und Instrumente wirksamer Führung
- Leistungsfaktoren und ihre Bedeutung für Mitarbeiter und Führungskräfte
- Situative Führung
- Authentischer Führungsstil
- Die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe

Termine

20. – 21.03.2024
V-064807

25. – 26.04.2024
V-064809

08. – 09.10.2024
V-064811

Ort

Kiel

Potsdam

Potsdam

Preis

790,00 Euro

Seminarbaustein

Führung bedeutet Gespräche führen

Ihre Trainerin



Cornelia Dill

Ziel: Sie kennen die Bedeutung und Ziele der verschiedenen Führungsgespräche sowie Möglichkeiten der Gesprächsführung und Gesprächstechniken.

Inhalte

- Führungskultur, Zyklus und Instrumente
- Gesprächsanlässe (z. B. Zielvereinbarungsgespräche)
- Gesprächsvorbereitung
- Gesprächsführung und Gesprächstechniken
- Gesprächsnachbereitung

Termine	04. – 06.06.2024 V-064813	26. – 28.06.2024 V-064815
Ort	Kiel	Potsdam
Preis	980,00 Euro	

Seminarbaustein

Konflikte klären – Führung stärken

Ihr Trainer



Marc Miericke

Ziel:	Sie lernen, Ihre eigenen Verhaltensmuster in Konfliktsituationen und schwierigen Führungssituationen einzuschätzen. Sie erproben effektive Instrumente der Konfliktbewältigung im kollegialen Gespräch.	
Inhalte	<ul style="list-style-type: none">➤ Frühzeitiges Erkennen von Konflikten➤ Instrumente der Transaktionsanalyse zur Verhaltensbeobachtung und Verhaltenssteuerung➤ Konfliktdynamiken überwinden➤ Mechanismen der Konflikteskalation und wirksames Konfliktmanagement➤ Wege der Konfrontation und des Umgangs mit destruktiven Verhaltensweisen➤ Praktische Lösungen für schwierige Führungssituationen➤ Mit Kritik professionell umgehen	
Termine	15. – 17.07.2024 V-064817	02. – 04.09.2024 V-064819
Ort	Kiel	Potsdam
Preis	980,00 Euro	



Seminarbaustein

Die Führungskraft und das Team

Ihr Trainer



Hubert Liebens

Ziel:

Sie erkennen die unterschiedlichen Rollen in Teams und schärfen die Wahrnehmung für gruppendynamische Prozesse.

Inhalte

- Phasen der Teamentwicklung
- Rollen der Teammitglieder und der Führungskraft
- Gruppendynamische Prozesse
- Moderieren und Leiten von Besprechungen
- Präsentation vor Teams
- Motivation des Teams

Termine

14. – 16.10.2024
V-064821

06. – 08.11.2024
V-064823

Ort

Kiel

Potsdam

Preis

980,00 Euro

IV

Seminarbaustein

Komplexität im Führungsalltag

Ihre Trainerin



Antje Sandmann

Ziel:	<ul style="list-style-type: none">➤ Sie integrieren die verschiedenen Führungsinstrumente in Ihren Führungsalltag und wenden sie situativ an.➤ Sie analysieren komplexe Führungssituationen und entwickeln Lösungen.➤ Sie reflektieren Lösungswege, um Leistungssteigerungen ohne zusätzliche Belastungen bei sich und Ihren Mitarbeitern zu realisieren.	
Inhalte	<ul style="list-style-type: none">➤ Komplexität im Führungsalltag und ihre Erscheinungsformen➤ Vielfältige Führungsanforderungen - Methoden zur Analyse von Führungssituationen und der Entwicklung von zielgerichteten Handlungsoptionen➤ Die eigene Selbstorganisation überprüfen und optimieren (u.a. Delegation als wirkungsvolles Führungsinstrument, Prioritäten setzen und entscheiden, Mut zum „Nein“, Belastungen steuern, Umgang mit inneren und äußeren Einflüssen)➤ Mitarbeiter in Veränderungen mitnehmen, fördern und fordern➤ Praxisübungen und Kollegiale Fallberatung	
Termine	21. – 22.11.2024 V-064825	04. – 05.12.2024 V-064827
Ort	Kiel	Potsdam
Preis	790,00 Euro	

V



Sprechen Sie mich gerne an:

Petra Linder

Telefon: 0151 12227912

petra.linder@nosa-online.de

www.nosa-online.de