2022

ENTWICKLUNGSPROGRAMM ZUR FÜHRUNGSKRAFT

Finanzgruppe
Nord-Ostdeutsche Sparkassenakademie

Qualifizierung für Führungskräfte

Für Mitarbeiter/innen, die vor der Übernahme erster Führungsaufgaben stehen bzw. bereits seit einiger Zeit Führungsaufgaben übernommen haben, bieten wir das Entwicklungsprogramm zur Führungskraft als Qualifizierungsmaßnahme an.

Grundsätzlich können alle Bausteine flexibel entsprechend der individuellen Bedürfnisse der Teilnehmer/innen zusammengestellt werden. Wir empfehlen den Besuch aller Bausteine, sofern nicht bereits entsprechende Kenntnisse vorliegen. Der Besuch der Entwicklungsreihe zur Führungskraft wird zertifiziert.

Sie erhöhen den Nutzen für Ihre Teilnehmer/innen, wenn Sie diesen Mentoren zur Seite stellen. Als Mentor oder Coach kommen erfahrene Führungskräfte bzw. Trainer/innen der Sparkassen oder der Sparkassenakademie in Frage. Optimal vor Beginn des Entwicklungsprogramms ist der Besuch des Orientierungstages „Perspektive Führung“.

Alle Seminare bieten wir auch Inhouse an.

Seminarreihe Entwicklungsprogramm für Führungsnachwuchskräfte

Die Kombination von mind. 3 Seminar-Bausteinen führt zum Zertifikat

Entwicklungsprogramm zur Führungskraft

Grundlagen

Baustein I

Neu in der Führungsfunktion - Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Dauer: 2 Tage
28. – 29.04.2022 Kiel V-050507
12. – 13.05.2022 Potsdam V-050509

Baustein II

Führung bedeutet Gespräche führen

Dauer: 3 Tage
15. – 17.06.2022 Kiel V-050511
22. – 24.06.2022 Potsdam V-050513

Baustein III

Konflikte klären – Führung stärken

Dauer: 3 Tage
07. – 09.09.2022 Kiel V-050515
21. – 23.09.2022 Potsdam V-050517

Baustein IV

Die Führungskraft und das Team

Dauer: 3 Tage
04. – 06.10.2022 Kiel V-050519
07. – 09.11.2022 Potsdam V-050521

Baustein V

Komplexität Im Führungsalltag

Dauer: 2 Tage
05. – 06.12.2022 Kiel V-050523
08. – 09.12.2022 Potsdam V-050525

Coaching

Empfehlung

Vorbereitend

Potenzialanalyse „Führung“ (PA 4)/ Orientierungsalltag „Perspektive Führung“

Dauer: 2 Tage
10.02.2022 Potsdam V-051491
15.11.2022 Potsdam V-051515

Online-Kurs-S-Führung

V-05291

Inhouse Angebot: Fachseminar Führung

P-00449
Kompakt in 10 Tagen auf Anfrage

Seminarbaustein

Neu in der Führungsfunktion Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Ihre Trainerin

Heike von Truczynski

Ziel:

Gestern Kollege heute Chef - Sie setzen sich mit Ihrer neuen Rolle als Führungskraft auseinander.
Sie lernen die Faktoren wirksamer Führung kennen und lernen Ihre Mitarbeiter situativ und zielbezogen zu führen.
Sie können die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe gestalten.

Inhalte

- Anforderungen an eine Führungspersönlichkeit
- Selbstführung - Mitarbeiterführung – Systemführung
- Aufgaben und Instrumente wirksamer Führung
- Leistungsfaktoren und ihre Bedeutung für Mitarbeiter und Führungskräfte
- Situative Führung
- Authentischer Führungsstil
- Die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe

Temine	**28. – 29.04.2022** V-050507	**12. – 13.05.2022** V-050509
Ort	**Kiel**	**Potsdam**
Preis	**750,00 Euro**	

Seminarbaustein

II

Führung bedeutet Gespräche führen

Ihre Trainerin

Cornelia Dill

Ziel: Sie kennen die Bedeutung und Ziele der verschiedenen Führungsgespräche sowie Möglichkeiten der Gesprächsführung und Gesprächstechniken.

Inhalte

- Führungskultur, Zyklus und Instrumente
- Gesprächsanlässe (z. B. Zielvereinbarungsgespräche)
- Gesprächsvorbereitung
- Gesprächsführung und Gesprächstechniken
- Gesprächsnachbereitung

Temine	**15. – 17.06.2022** V-050511	**22. – 24.06.2022** V-050513
Ort	**Kiel**	**Potsdam**
Preis	**950,00 Euro**	

Seminarbaustein

III

Konflikte klären – Führung stärken

Ihr Trainer

Marc Miericke

Ziel:

Sie lernen, Ihre eigenen Verhaltensmuster in Konfliktsituationen und schwierigen Führungssituationen einzuschätzen.
Sie erproben effektive Instrumente der Konfliktbewältigung im kollegialen Gespräch.

Inhalte

- Frühzeitiges Erkennen von Konflikten
- Instrumente der Transaktionsanalyse zur Verhaltensbeobachtung und Verhaltenssteuerung
- Konfliktdynamiken überwinden
- Mechanismen der Konflikteskalation und wirksames Konfliktmanagement
- Wege der Konfrontation und des Umgangs mit destruktiven Verhaltensweisen
- Praktische Lösungen für schwierige Führungssituationen
- Mit Kritik professionell umgehen

Temine	**07. – 09.09.2022** V-050515	**21. – 23.09.2022** V-050517
Ort	**Kiel**	**Potsdam**
Preis	**950,00 Euro**	

Seminarbaustein

IV

Die Führungskraft und das Team

Ihr Trainer

Hubert Liebens

Ziel: Sie erkennen die unterschiedlichen Rollen in Teams und schärfen die Wahrnehmung für gruppendynamische Prozesse.

Inhalte

- Phasen der Teamentwicklung
- Rollen der Teammitglieder und der Führungskraft
- Gruppendynamische Prozesse
- Moderieren und Leiten von Besprechungen
- Präsentation vor Teams
- Motivation des Teams

Temine	**04. – 06.10.2022** V-050519	**07. – 09.11.2022** V-050521
Ort	**Kiel**	**Potsdam**
Preis	**950,00 Euro**	

Seminarbaustein

V

Komplexität im Führungsalltag

Ihre Trainerin

Antje Sandmann

Ziel:

- Sie integrieren die verschiedenen Führungsinstrumente in Ihren Führungsalltag und wenden sie situativ an.
- Sie analysieren komplexe Führungssituationen und entwickeln Lösungen.
- Sie reflektieren Lösungswege, um Leistungssteigerungen ohne zusätzliche Belastungen bei sich und Ihren Mitarbeitern zu realisieren.

Inhalte

- Komplexität im Führungsalltag und ihre Erscheinungsformen
- Vielfältige Führungsanforderungen - Methoden zur Analyse von Führungssituationen und der Entwicklung von zielgerichteten Handlungsoptionen
- Die eigene Selbstorganisation überprüfen und optimieren (u.a. Delegation als wirkungsvolles Führungsinstrument, Prioritäten setzen und entscheiden, Mut zum „Nein“, Belastungen steuern, Umgang mit inneren und äußeren Einflüssen)
- Mitarbeiter in Veränderungen mitnehmen, fördern und fordern
- Praxisübungen und Kollegiale Fallberatung

Temine	**05. – 06.12.2022** V-050523	**08. – 09.12.2022** V-050525
Ort	**Kiel**	**Potsdam**
Preis	**750,00 Euro**	

Sprechen Sie mich gerne an:

Petra Linder

Telefon: 0151 12227912

petra.linder@nosa-online.de

www.nosa-online.de

Finanzgruppe
Nord-Ostdeutsche Sparkassenakademie