

2026/27

ENTWICKLUNGSPROGRAMM ZUR FÜHRUNGSKRAFT



Finanzgruppe
Nord-Ostdeutsche Sparkassenakademie

Qualifizierung für Führungskräfte



Für Mitarbeiter/innen, die vor der Übernahme erster Führungsaufgaben stehen bzw. bereits seit einiger Zeit Führungsaufgaben übernommen haben, bieten wir das Entwicklungsprogramm zur Führungskraft als Qualifizierungsmaßnahme an.

Grundsätzlich können alle Bausteine flexibel entsprechend der individuellen Bedürfnisse der Teilnehmer/innen zusammengestellt werden. Wir empfehlen den Besuch aller Bausteine, sofern nicht bereits entsprechende Kenntnisse vorliegen. Der Besuch der Entwicklungsreihe zur Führungskraft wird zertifiziert.

Sie erhöhen den Nutzen für Ihre Teilnehmer/innen, wenn Sie diesen Mentoren zur Seite stellen. Als Mentor oder Coach kommen erfahrene Führungskräfte bzw. Trainer/innen der Sparkassen oder der Sparkassenakademie in Frage. Optimal empfehlen wir zu Beginn der Maßnahme das WEB-Seminar Personalentwicklung mit dem Bochumer Inventar und begleitend das Kleingruppencoaching zur Förderung der Entwicklungsfortschritte.

Alle Seminare bieten wir auch Inhouse an.

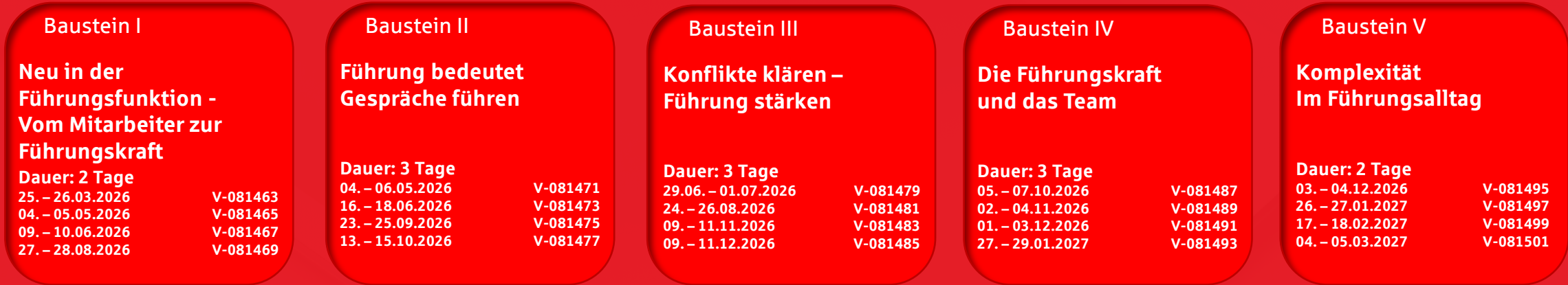
Seminarreihe Entwicklungsprogramm für Führungsnachwuchskräfte

Die Kombination von mind. 3 Seminar-Bausteinen führt zum Zertifikat



Entwicklungsprogramm zur Führungskraft – offen ausgeschriebene Termine in Potsdam

Grundlagen



Coaching

Empfehlung

Begleitend



Seminarbaustein

Neu in der Führungsfunktion Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Ihre Trainerin



Heike von Truczynski

Ziel:

Gestern Kollege heute Chef - Sie setzen sich mit Ihrer neuen Rolle als Führungskraft auseinander.
Sie lernen die Faktoren wirksamer Führung kennen und lernen Ihre Mitarbeiter situativ und zielbezogen zu führen.
Sie können die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe gestalten.

Inhalte

- Anforderungen an eine Führungspersönlichkeit
- Selbstführung - Mitarbeiterführung – Systemführung
- Aufgaben und Instrumente wirksamer Führung
- Leistungsfaktoren und ihre Bedeutung für Mitarbeiter und Führungskräfte
- Situative Führung
- Authentischer Führungsstil
- Die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe

Termine

25. – 26.03.2026
V-081463

04. – 05.05.2026
V-081465

09. – 10.06.2026
V-081467

27. – 28.08.2026
V-081469

Ort

Potsdam

Potsdam

Potsdam

Potsdam

Preis

790,00 Euro

Seminarbaustein

Führung bedeutet Gespräche führen

Ihre Trainerin



Cornelia Dill

Ziel: Sie kennen die Bedeutung und Ziele der verschiedenen Führungsgespräche sowie Möglichkeiten der Gesprächsführung und Gesprächstechniken.

Inhalte

- Führungskultur, Zyklus und Instrumente
- Gesprächsanlässe (z. B. Zielvereinbarungsgespräche)
- Gesprächsvorbereitung
- Gesprächsführung und Gesprächstechniken
- Gesprächsnachbereitung

Termine	04. – 06.05.2026 V-081471	16. – 18.06.2026 V-081473	23. – 25.09.2026 V-081475	13. – 15.10.2026 V-081477
Ort	Potsdam	Potsdam	Potsdam	Potsdam
Preis	980,00 Euro			

Seminarbaustein

Konflikte klären – Führung stärken

Ihr Trainer



Marc Miericke

Ziel: Sie lernen, Ihre eigenen Verhaltensmuster in Konfliktsituationen und schwierigen Führungssituationen einzuschätzen. Sie erproben effektive Instrumente der Konfliktbewältigung im kollegialen Gespräch.

Inhalte

- Frühzeitiges Erkennen von Konflikten
- Instrumente der Transaktionsanalyse zur Verhaltensbeobachtung und Verhaltenssteuerung
- Konfliktdynamiken überwinden
- Mechanismen der Konflikteskalation und wirksames Konfliktmanagement
- Wege der Konfrontation und des Umgangs mit destruktiven Verhaltensweisen
- Praktische Lösungen für schwierige Führungssituationen
- Mit Kritik professionell umgehen

Termine	29.06 – 01.07.2026 V-081479	24. – 26.08.2026 V-081481	09. – 11.11.2026 V-081483	09. – 11.12.2026 V-081485
Ort	Potsdam	Potsdam	Potsdam	Potsdam
Preis	980,00 Euro			



Die Führungskraft und das Team

Ihr Trainer



Christian Wentorp

IV

Ziel:

Sie erkennen die unterschiedlichen Rollen in Teams und schärfen die Wahrnehmung für gruppendynamische Prozesse.

Inhalte

- ➔ Phasen der Teamentwicklung
- ➔ Rollen der Teammitglieder und der Führungskraft
- ➔ Gruppendynamische Prozesse
- ➔ Moderieren und Leiten von Besprechungen
- ➔ Präsentation vor Teams
- ➔ Motivation des Teams

Termine

05.–07.10.2026
V-081487

02. – 04.11.2026
V-081489

01. – 03.12.2026
V-081491

27. – 29.01.2027
V-081493

Ort

Potsdam

Potsdam

Potsdam

Potsdam

Preis

Seminarbaustein

Komplexität im Führungsalltag

Ihre Trainerin



Antje Sandmann

- Ziel:**
- ➔ Sie integrieren die verschiedenen Führungsinstrumente in Ihren Führungsalltag und wenden sie situativ an.
 - ➔ Sie analysieren komplexe Führungssituationen und entwickeln Lösungen.
 - ➔ Sie reflektieren Lösungswege, um Leistungssteigerungen ohne zusätzliche Belastungen bei sich und Ihren Mitarbeitern zu realisieren.

- Inhalte**
- ➔ Komplexität im Führungsalltag und ihre Erscheinungsformen
 - ➔ Vielfältige Führungsanforderungen - Methoden zur Analyse von Führungssituationen und der Entwicklung von zielgerichteten Handlungsoptionen
 - ➔ Die eigene Selbstorganisation überprüfen und optimieren (u.a. Delegation als wirkungsvolles Führungsinstrument, Prioritäten setzen und entscheiden, Mut zum „Nein“, Belastungen steuern, Umgang mit inneren und äußeren Einflüssen)
 - ➔ Mitarbeiter in Veränderungen mitnehmen, fördern und fordern
 - ➔ Praxisübungen und Kollegiale Fallberatung

Termine	03. – 04.12.2026 V-081495	26. – 27.01.2027 V-081497	17. – 18.02.2027 V-081499	04. – 05.03.2027 V-081501
Ort	Potsdam	Potsdam	Potsdam	Potsdam
Preis	790,00 Euro			

V

WEB-Seminar Persönlichkeitsentwicklung mit dem Bochumer Inventar

Ihre Trainerin



Antje Sandmann

WEB-Seminar Kleingruppencoaching – Wo stehe ich in meiner Führungskräfteentwicklung?

- Ziel:**
- ➔ Möchten Sie Ihre berufliche Entwicklung zur Führungskraft gezielt vorantreiben und Ihre persönlichen Stärken besser nutzen? Das Bochumer Inventar zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung (BIP) bietet Ihnen die Möglichkeit, Ihre individuellen Persönlichkeitsmerkmale besser zu verstehen, diese mit Blick auf eine Führungstätigkeit zu reflektieren und gezielt im Rahmen des Entwicklungsprogramms zur Führung zu entwickeln.
- Inhalte**
- ➔ Online-Selbsteinschätzung mit Hilfe des Bochumer Inventars zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung (Bearbeitung ca. 2 Wochen vor dem Modul)
 - ➔ Grundlagen des Bochumer Inventars und seiner Anwendung
 - ➔ Individuelle Auswertung und Interpretation der persönlichen Testergebnisse
 - ➔ Identifizierung von Stärken und „Stolperfallen“ für eine Führungstätigkeit
 - ➔ Erarbeitung erster Schritte für die persönliche Weiterentwicklung

Termine	24.04.2026 09:00 Uhr V-084381	05.06.2026 09:00 Uhr V-084383	03.07.2026 09:00 Uhr V-084385	04.09.2026 09:00 Uhr V-084387
Preis	200,00 Euro			

- Ziel:**
- ➔ Förderung des Lerntransfers und Reflexion des persönlichen Entwicklungsfortschritts.
- Inhalte**
- ➔ Rückblick und Reflexion der bisherigen Erfahrungen und des persönlichen Entwicklungsfortschritts
 - ➔ Identifizierung von Herausforderungen und Hindernissen beim Transfer des Gelernten in die Praxis
 - ➔ Best-Practice-Sharing: Austausch von Best Practices zwischen den Teilnehmenden, um voneinander zu lernen und erfolgreiche Umsetzungsstrategien zu identifizieren.
 - ➔ Aktionsplanung: Gemeinsame Erarbeitung von konkreten Strategien zur Überwindung der individuellen Hindernisse

Termine	03.06.2026 09:00 Uhr V-084389	11.09.2026 13:00 Uhr V-084391	06.11.2026 09:00 Uhr V-084393	15.01.2027 09:00 Uhr V-084395
Preis	190,00 Euro			



Sprechen Sie mich gerne an:

Petra Linder

Telefon: 0151 12227912

petra.linder@nosa-online.de

www.nosa-online.de