

2026/27

# ENTWICKLUNGSPROGRAMM ZUR FÜHRUNGSKRAFT

# Qualifizierung für Führungskräfte



Für Mitarbeiter/innen, die vor der Übernahme erster Führungsaufgaben stehen bzw. bereits seit einiger Zeit Führungsaufgaben übernommen haben, bieten wir das Entwicklungsprogramm zur Führungskraft als Qualifizierungsmaßnahme an.

Grundsätzlich können alle Bausteine flexibel entsprechend der individuellen Bedürfnisse der Teilnehmer/innen zusammengestellt werden. Wir empfehlen den Besuch aller Bausteine, sofern nicht bereits entsprechende Kenntnisse vorliegen. Der Besuch der Entwicklungsreihe zur Führungskraft wird zertifiziert.

Sie erhöhen den Nutzen für Ihre Teilnehmer/innen, wenn Sie diesen Mentoren zur Seite stellen. Als Mentor oder Coach kommen erfahrene Führungskräfte bzw. Trainer/innen der Sparkassen oder der Sparkassenakademie in Frage. Optimal empfehlen wir zu Beginn der Maßnahme das WEB-Seminar Personalentwicklung mit dem Bochumer Inventar und begleitend das Kleingruppencoaching zur Förderung der Entwicklungsfortschritte.

**Alle Seminare bieten wir auch Inhouse an.**

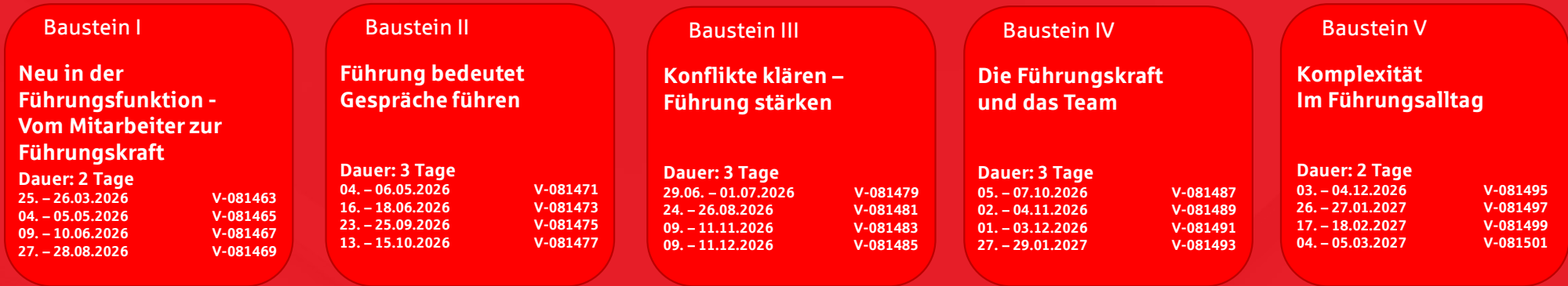
# Seminarreihe Entwicklungsprogramm für Führungsnachwuchskräfte

Die Kombination von mind. 3 Seminar-Bausteinen führt zum Zertifikat



## Entwicklungsprogramm zur Führungskraft – offen ausgeschriebene Termine in Potsdam

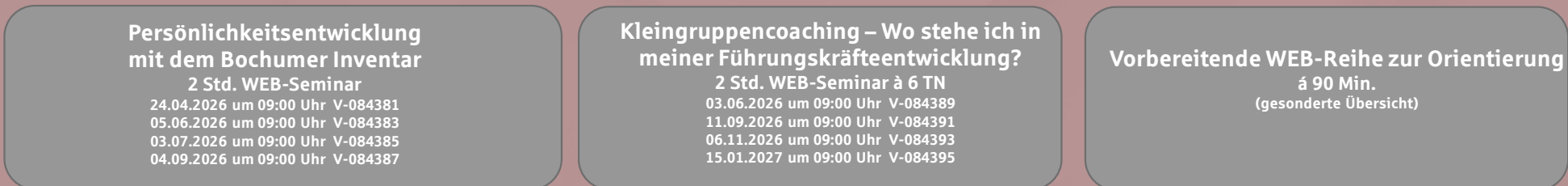
Grundlagen



Coaching

## Empfehlung

Begleitend



# Seminarbaustein

## Neu in der Führungsfunktion Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Ihre Trainerin



Heike von Truczynski

### Ziel:

Gestern Kollege heute Chef - Sie setzen sich mit Ihrer neuen Rolle als Führungskraft auseinander.  
Sie lernen die Faktoren wirksamer Führung kennen und lernen Ihre Mitarbeiter situativ und zielbezogen zu führen.  
Sie können die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe gestalten.

### Inhalte

- Anforderungen an eine Führungspersönlichkeit
- Selbstführung - Mitarbeiterführung – Systemführung
- Aufgaben und Instrumente wirksamer Führung
- Leistungsfaktoren und ihre Bedeutung für Mitarbeiter und Führungskräfte
- Situative Führung
- Authentischer Führungsstil
- Die ersten 100 Tage in einer neuen Führungsaufgabe

<b>Termine</b>	<b>25. – 26.03.2026</b> V-081463	<b>04. – 05.05.2026</b> V-081465	<b>09. – 10.06.2026</b> V-081467	<b>27. – 28.08.2026</b> V-081469
<b>Ort</b>	<b>Potsdam</b>	<b>Potsdam</b>	<b>Potsdam</b>	<b>Potsdam</b>
<b>Preis</b>	<b>790,00 Euro</b>			

## Führung bedeutet Gespräche führen

Ihre Trainerin



Cornelia Dill

**Baustein II**

**Führung bedeutet Gespräche führen**

**Dauer: 3 Tage**

04. – 06.05.2026	V-081471
16. – 18.06.2026	V-081473
23. – 25.09.2026	V-081475
13. – 15.10.2026	V-081477

**Ziel:**

Sie kennen die Bedeutung und Ziele der verschiedenen Führungsgespräche sowie Möglichkeiten der Gesprächsführung und Gesprächstechniken.

**Inhalte**

- Führungskultur, Zyklus und Instrumente
- Gesprächsanlässe (z. B. Zielvereinbarungsgespräche)
- Gesprächsvorbereitung
- Gesprächsführung und Gesprächstechniken
- Gesprächsnachbereitung

**Termine**

**04. – 06.05.2026**  
V-081471

**16. – 18.06.2026**  
V-081473

**23. – 25.09.2026**  
V-081475

**13. – 15.10.2026**  
V-081477

**Ort**

**Potsdam**

**Potsdam**

**Potsdam**

**Potsdam**

**Preis**

**980,00 Euro**

# Seminarbaustein

## Konflikte klären – Führung stärken

Ihr Trainer



Marc Miericke

**Ziel:** Sie lernen, Ihre eigenen Verhaltensmuster in Konfliktsituationen und schwierigen Führungssituationen einzuschätzen. Sie erproben effektive Instrumente der Konfliktbewältigung im kollegialen Gespräch.

- Inhalte**
- Frühzeitiges Erkennen von Konflikten
  - Instrumente der Transaktionsanalyse zur Verhaltensbeobachtung und Verhaltenssteuerung
  - Konfliktdynamiken überwinden
  - Mechanismen der Konflikteskalation und wirksames Konfliktmanagement
  - Wege der Konfrontation und des Umgangs mit destruktiven Verhaltensweisen
  - Praktische Lösungen für schwierige Führungssituationen
  - Mit Kritik professionell umgehen

<b>Termine</b>	<b>29.06 – 01.07.2026</b> V-081479	<b>24. – 26.08.2026</b> V-081481	<b>09. – 11.11.2026</b> V-081483	<b>09. – 11.12.2026</b> V-081485
<b>Ort</b>	<b>Potsdam</b>	<b>Potsdam</b>	<b>Potsdam</b>	<b>Potsdam</b>
<b>Preis</b>	<b>980,00 Euro</b>			



# Seminarbaustein

## Die Führungskraft und das Team

Ihr Trainer



Christian Wentorp

### Ziel:

Sie erkennen die unterschiedlichen Rollen in Teams und schärfen die Wahrnehmung für gruppendynamische Prozesse.

### Inhalte

- Phasen der Teamentwicklung
- Rollen der Teammitglieder und der Führungskraft
- Gruppendynamische Prozesse
- Moderieren und Leiten von Besprechungen
- Präsentation vor Teams
- Motivation des Teams

### Termine

05.–07.10.2026  
V-081487

02. – 04.11.2026  
V-081489

01. – 03.12.2026  
V-081491

27. – 29.01.2027  
V-081493

### Ort

Potsdam

Potsdam

Potsdam

Potsdam

### Preis

IV

# Seminarbaustein

## Komplexität im Führungsalltag

Ihre Trainerin



Antje Sandmann

### Ziel:

- Sie integrieren die verschiedenen Führungsinstrumente in Ihren Führungsalltag und wenden sie situativ an.
- Sie analysieren komplexe Führungssituationen und entwickeln Lösungen.
- Sie reflektieren Lösungswege, um Leistungssteigerungen ohne zusätzliche Belastungen bei sich und Ihren Mitarbeitern zu realisieren.

### Inhalte

**Baustein V**  
**Komplexität Im Führungsalltag**  
**Dauer: 2 Tage**  
03. – 04.12.2026 V-081495  
26. – 27.01.2027 V-081497  
17. – 18.02.2027 V-081499  
04. – 05.03.2027 V-081501

Führungsalltag und ihre Erscheinungsformen  
Anforderungen - Methoden zur Analyse von  
und der Entwicklung von zielgerichteten

Organisation überprüfen und optimieren (u.a.  
angewandtes Führungsinstrument, Prioritäten  
setzen, Mut zum „Nein“, Belastungen steuern,  
interne und äußere Einflüsse)

Veränderungen mitnehmen, fördern und fordern  
Praxisübungen und Kollegiale Fallberatung

### Termin

03. – 04.12.2026  
V-081495

26. – 27.01.2027  
V-081497

17. – 18.02.2027  
V-081499

04. – 05.03.2027  
V-081501

### Ort

Potsdam

Potsdam

Potsdam

Potsdam

### Preis

790,00 Euro

V

# WEB-Seminar Persönlichkeitsentwicklung mit dem Bochumer Inventar

Ihre Trainerin



Antje Sandmann

# WEB-Seminar Kleingruppencoaching – Wo stehe ich in meiner Führungskräfteentwicklung?

<b>Ziel:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Möchten Sie Ihre berufliche Entwicklung zur Führungskraft gezielt vorantreiben und Ihre persönlichen Stärken besser nutzen? Das Bochumer Inventar zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung (BIP) bietet Ihnen die Möglichkeit, Ihre individuellen Persönlichkeitsmerkmale besser zu verstehen, diese mit Blick auf eine Führungstätigkeit zu reflektieren und gezielt im Rahmen des Entwicklungsprogramms zur Führung zu entwickeln.</li> </ul>			
<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Online-Selbsteinschätzung mit Hilfe des Bochumer Inventars zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung (Bearbeitung ca. 2 Wochen vor dem Modul)</li> <li>➤ Grundlagen des Bochumer Inventars und seiner Anwendung</li> <li>➤ Individuelle Auswertung und Interpretation der persönlichen Testergebnisse</li> <li>➤ Identifizierung von Stärken und „Stolperfallen“ für eine Führungstätigkeit</li> <li>➤ Erarbeitung erster Schritte für die persönliche Weiterentwicklung</li> </ul>			
<b>Termine</b>	<b>24.04.2026</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084381	<b>05.06.2026</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084383	<b>03.07.2026</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084385	<b>04.09.2026</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084387
<b>Preis</b>	<b>200,00 Euro</b>			

<b>Ziel:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Förderung des Lerntransfers und Reflexion des persönlichen Entwicklungsfortschritts.</li> </ul>			
<b>Inhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rückblick und Reflexion der bisherigen Erfahrungen und des persönlichen Entwicklungsfortschritts</li> <li>➤ Identifizierung von Herausforderungen und Hindernissen beim Transfer des Gelernten in die Praxis</li> <li>➤ Best-Practice-Sharing: Austausch von Best Practices zwischen den Teilnehmenden, um voneinander zu lernen und erfolgreiche Umsetzungsstrategien zu identifizieren.</li> <li>➤ Aktionsplanung: Gemeinsame Erarbeitung von konkreten Strategien zur Überwindung der individuellen Hindernisse</li> </ul>			
<b>Termine</b>	<b>03.06.2026</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084389	<b>11.09.2026</b> <b>13:00 Uhr</b> V-084391	<b>06.11.2026</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084393	<b>15.01.2027</b> <b>09:00 Uhr</b> V-084395
<b>Preis</b>	<b>190,00 Euro</b>			



Sprechen Sie mich gerne an:

**Petra Linder**

Telefon: 0151 12227912

[petra.linder@nosa-online.de](mailto:petra.linder@nosa-online.de)

[www.nosa-online.de](http://www.nosa-online.de)